

TAKING
COOPERATION
FORWARD



SMACKER -Spolupráce obcí a MČ na severozápadně Prahy
Praha | 7.12. 2021



Organizace „Spádového území“



SMACKER | MCPS | Ing. arch. Vladan Hodek

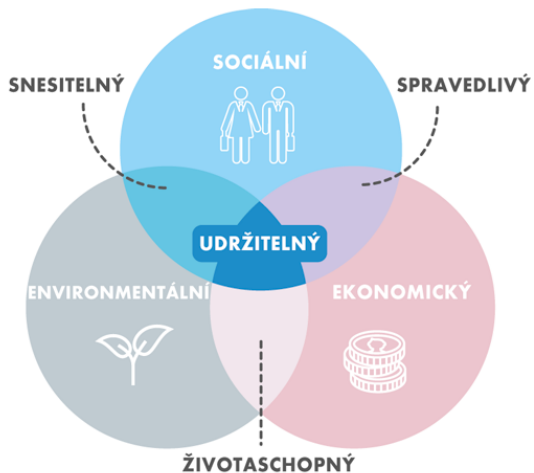
SHODA NA SPOLEČNÉ VIZI - ZÁVAZEK DOSAŽENÍ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE

prosperující soudržná společnost, která do roku 2050 je schopna dosáhnout uhlíkové neutrality.

- Práce s daty - hledání nejvhodnější varianty řešení
- Celostní přístup
- Myslet globálně, jednat lokálně



Pilíře udržitelného rozvoje



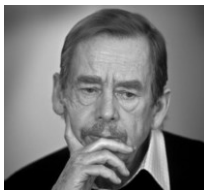
- Vytvořit přátelské prostředí (důvěra a zapojení)
- Zavést udržitelné (koordinované) strategické plánování

Zdroj: OSN



Organizace nedělají nic – to lidé dělají

Profesionální správu ke službě občanům a naplňování společných vizí je nutné trvale utvářet, úkolovat a kontrolovat.



Václav Havel | FOTO: citaty.net

16.12.1992 přijata nová ústava ČR.
Právní rámec, který máme všichni společně naplňovat.

Ústava České republiky

Hlava první – Základní ustanovení
článek 1

1) **Lid je zdrojem veškeré státní moci**; vykonává ji prostřednictvím orgánů moci zákonodárné, výkonné a soudní.

Lid si volí své zástupce, ale ti pak řídí výkonnou moc, která zvládne řešit jen struktury. Sociální služby, dopravu, školství...

K plnění konkrétních úkolů potřebujeme funkční spolupráci mezi občanskou veřejností a samosprávou.

Pro účinnou spolupráci potřebujeme uspořádání profesionální správy schopné pracovat v měřítku jednotlivého občana.



**SCHOPNOST PŘENÁŠET SPOLEČNĚ DOHODNUTÉ VIZE DO REÁLNÉHO ŽIVOTA,
PROSTŘEDNICTVÍM STABILNÍ PROFESIONÁLNÍ SPRÁVY,
TVOŘÍ ESENCI FUNKČNÍ ZASTUPITELSKÉ DEMOKRACIE**



Spádové území – vymezený prostor pro funkční spolupráci



Vyjednávat společné strategie dalšího postupu, spolupracovat na konkrétních úkolech a dle potřeby vytvářet i závazné dokumenty.

TAKING COOPERATION FORWARD

Měřítkem pro uspořádání „Spádového území“ jsou
potřeby života každého jednotlivého člověka.

Více jak 60% obyvatel ČR žije v obcích a městech do 10 000 obyvatel.
Pro zajištění všech potřeb pro plnohodnotný život svých občanů je třeba propojit plánování s okolními obcemi.
Obce potřebují podporu, nástroje a profesionální správu.



Pro naplnění vizí jsou třeba podmínky. Změnu je třeba aktivně řídit

Společný transparentní postup dle zpracovaných metodik s podporou krajů



Spádové území

Nastavení procesů. Zavedení strategického řízení s širokým zapojením. (Permanentní kulatý stůl).
Základní územní analýza ke stanovení jedinečnosti, společných cílů a zájmů.



Strategický plán spádového území

Podklad pro konkrétní akční plány – projekty v území, stanovení priorit a koordinaci



Plán udržitelné mobility

Ověření a rozvoj potenciálu pro
bezemisní a aktivní dopravu



Plán pro udržitelnou energii

Ověření a rozvoj potenciálu rozvoj
udržitelné energie



Konkrétní projekty, konkrétní řešení problémů



VELIKOST SPÁDOVÉHO ÚZEMÍ JE VYMEZENA SCHOPNOSTÍ OBČANŮ SI SPRAVOVAT ÚZEMÍ V MĚŘÍTKU VZROSTLÝCH STROMŮ, ORDINACÍ, ŠKOLKY, ALE I DOMOVU SENIORŮ NEBO STADIONU.

Bez konkrétní představy o charakteru, kapacitě nebo uspořádání území není možné hledat stabilní a vyváženou dohodu.



Dohody v území musí být dostatečně jasné a konkrétní.

**Plánování si řídí samosprávy.
Výkon „pro lidi“ zajišťuje profesionální správa.**



**Koordinace vyžaduje jednání u kulatého stolu.
Metodou správy spádového území je „permanentní kulatý stůl“.**

Obce mají dnes v územních plánech vymezeny kapacity pro rozsáhlou bytovou výstavbu. Zcela jim však chybí potřebná infrastruktura i pozemky. Bez vytvoření podmínek pro provázání závazných plánovacích dokumentů není náprava možná.

Oblast s 30 000 obyvateli musí vymezené plochy pro plnou technickou, občanskou a komerční vybavenost, služby a jejich zázemí.

Jesle a dětské skupiny
Školky
Základní školu
Střední školu – vysokou školu
Školící a učňovské zařízení

Domy sociální péče – azylový dům, SOS vesnička
Domov seniorů
Poliklinika
Komplexní zdravotní služby
Porodní dům

Divadlo
Komunitní centrum
Knihovna, kino, víceúčelový konferenční – koncertní sál
Kulturní centrum, muzeum, místa paměti a památky
Sakrální prostory – kostel
Hřbitov

Policie
Instituce veřejné správy v rámci přenesené působnosti
Sportovní a rekreační plochy, hřiště
Městská sportovní hala – stadion
Venkovní koupaliště a oddechové plochy

Rozvoj zelených ploch a plochy pro rozvoj aktivit v přírodě.
Sadařství
Skleníky, zahradnictví
Komunitní zahrady a další zemědělská a hospodářská činnost.

Sběrný dvůr
Třídění svoz odpadu
Kompostárna – bioplynový zdroj energie
Bateriové úložiště – ukládání a zdroj energie

Prostory pro logistiku
Prostory pro velkoobchod
Technický areál, stavebniny, půjčovny atd.
Prostor pro řemesla, dílny.
Servisní zázemí a obslužná zařízení

Plochy pro vývoj, výzkum, výrobu.
Administrativní plochy firem a společností
Vědecká zařízení a instituce

Běžné komerční prodejny obchodu a služeb
s nutnou dostupností s možností rozvoje v parteru.

Další zde nejmenované

Hl. m. Praha



Středočeský kraj



Co není nutné koordinovat si řeší obce sami. Vše co má **širší dopad řeší rada** spádového území (1x za 2 měsíce).



Podklady připravuje profesionální správa, které 1x do měsíce projednává se všemi aktéry u kulatého stolu.



Řešení konkrétních místních problémů v souladu s obecnými strategiemi prostřednictvím profesionální správy.



Oddělené „resortní“ řešení problémů stojí všechny obrovské úsilí.

Spojeným „strategickým“ řízením získáme na problémy bagr.

Územní
rozvoj

Rozvoj
dopravy

Rozvoj
energií

Životní
prostředí

Služby
a vybavenost

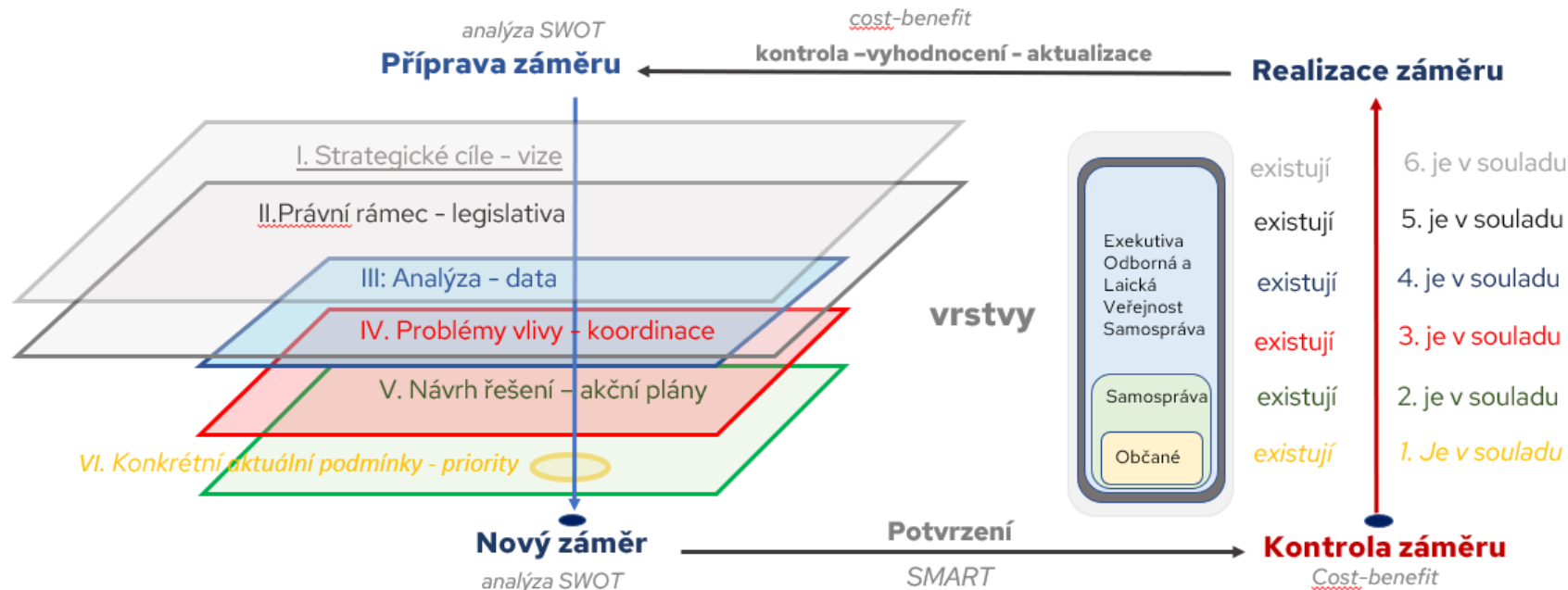
Inovace
a podnikání

Společné jednání vytváří předpoklady pro stanovení priorit a vytvoření synergických efektů – akumulace zisků a win win řešení.

TAKING COOPERATION FORWARD

Princip skládání vrstev umožňuje průběžnou aktualizaci a trvalou kontinuitu a propojení vztahů a souvislostí (koordinaci)

Řešení odpovídá i metodě zpracování metropolitního plánu hl. m. Prahy. Pokud bude do plánu vložena vrstva spádových území, lze dokumentace funkčně propojit.



Umožnění odpovědného rozhodování vždy na té nejnižší možné úrovni. (Místní problémy se řeší místně)

MÍSTO RESORTNÍHO PLÁNOVÁNÍ, PLÁNOVAT NA ÚROVNI FUNKČNÍCH REGIONŮ – SPÁDOVÝCH ÚZEMÍ

Digitální nástroje umožňují sdílení dat.

Trvalou účinnou kontrolu.

Udržitelné strategické řízení celého procesu.

Měřítko detailu správy území a koordinace
1: 10 000

Vize udržitelného rozvoje

Strategie **EU**, Strategický rámec
ČR 2030, Strategie regionálního
rozvoje

**Obecné zadání platí pro
všechny složky organizace
a řízení**

Vize, směřování, strategické cíle.
Vznikají v široké odborné i laické
diskusi. Jsou zpracovávány do
závazných dokumentů.

Data
Koordinace



Data
Podpora
Koordinace
Leadership

Měřítko detailu správy území a koordinace
1: 500 - 2000

Příprava záměru

analýza SWOT

cost-benefit

kontrola - vyhodnocení - aktualizace

Realizace záměru

- Na **základě dat** a konkrétních podmínek se hledá nejvhodnější varianta řešení
- Vyhodnocuje se **aktuální přínosnost**, realizovatelnost a časová souslednost
- Opatření, návrh se **realizuje**
- Hodnotí se úspěšnost realizace i proces a **navrhují se korekce**, pro další záměry

Nový záměr

analýza SWOT

Potvrzení

SMART

Kontrola záměru

Cost-benefit

Pro správná rozhodnutí je potřebné mít správná data. Využití digitálních nástrojů umožňuje sdílet informace, zkušenosti a mít data vždy aktuální.

TAKING COOPERATION FORWARD

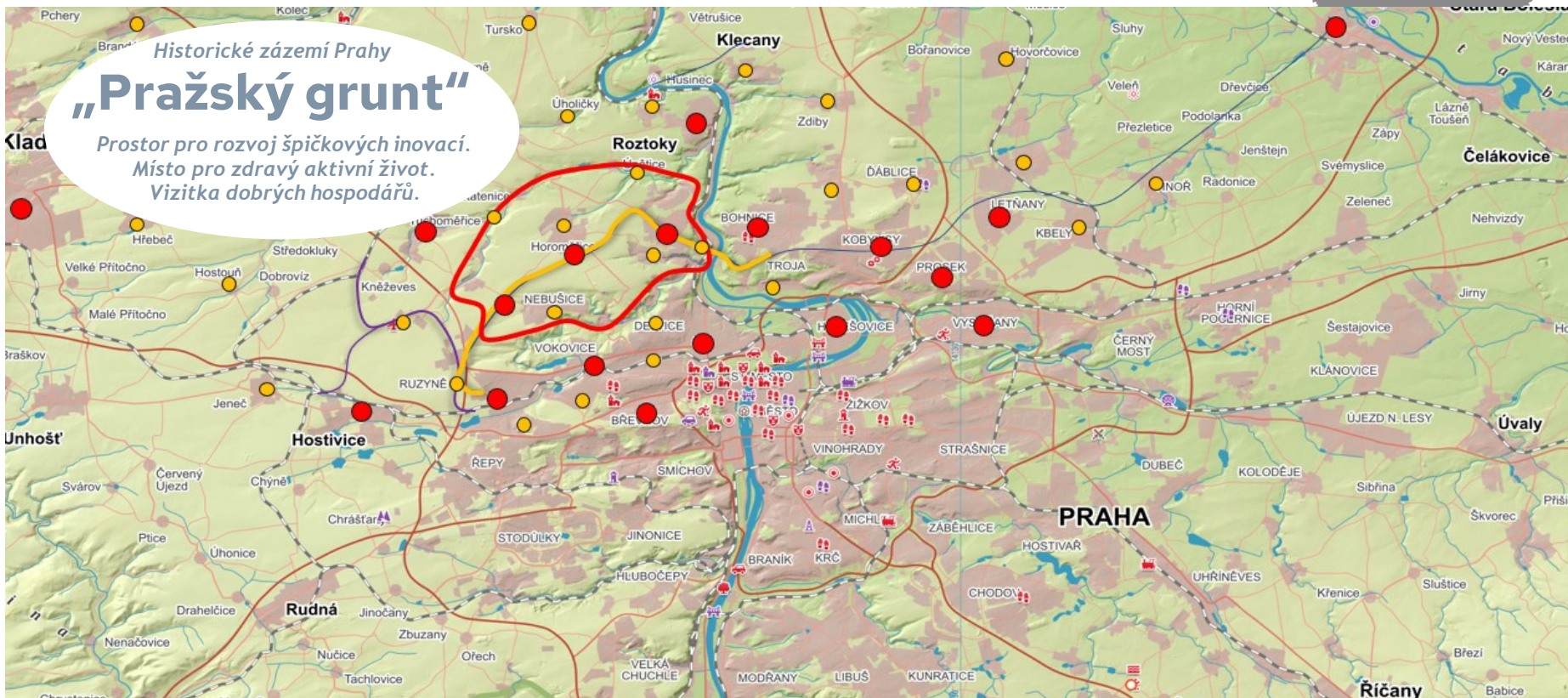


Praha a její metropolitní oblast musí být celorepublikovým inovačním leaderem

B+5V = bydlení + vzdělání, věda, výzkum, vývoj, výroba

Rozvoj spádového území vytváří potenciál k doplnění potřebné infrastruktury k naplnění strategických cílů hl. m. Prahy

TAKING COOPERATION FORWARD



Každé spádové území je jedinečné. Společný koordinovaný postup a tvorba závazné územně plánovací dokumentace opravňuje ke vzniku samostatného ORP.

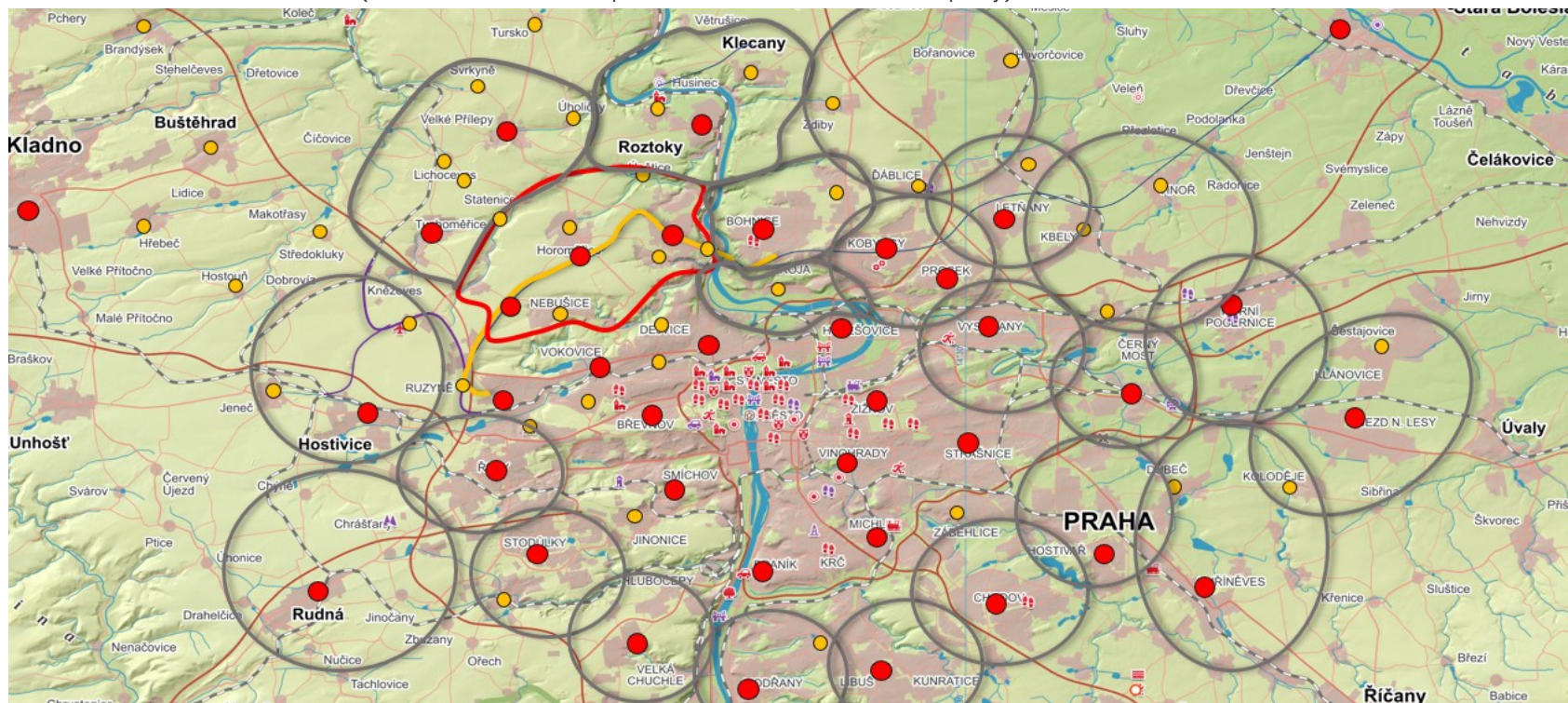
TAKING COOPERATION FORWARD

TAM KDE SE DNES Z VESNIC STÁVAJÍ MĚSTA BYLO UŽ VČERA POZDĚ. (BOMBA NEKOORDINOVANÉHO ROZVOJE JIŽ VYBUCHLA)

Strategický rámec ČR i odborné analýzy zpracované pro ministerstvo požadují zavedení multioborového řízení.

V ČR se mají utvářet funkční regiony a propojit jejich koordinaci digitálními plánovacími nástroji.

(Ministerstvo má za úkol proces koordinovat a školit samosprávy)

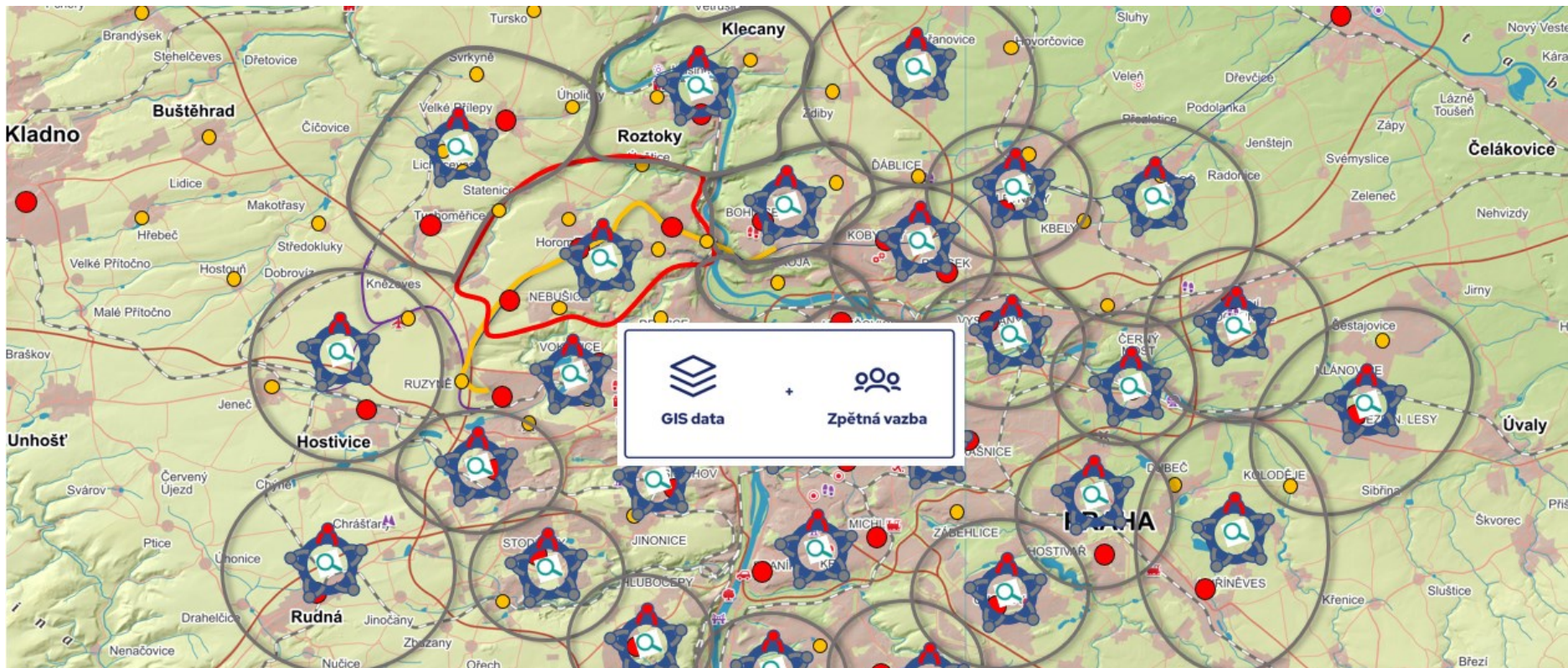


Jsou strategie, jsou data, je řešení. Začněme jednat
Na okraji Prahy a v metropolitním regionu je situace kritická.

TAKING COOPERATION FORWARD

Jednání s kraji o propojených plánovacích a metodických nástrojích, strategickém řízení a koordinaci.

Jednání s MMR o uvolnění finančních prostředků pro profesionální správu spádových území.

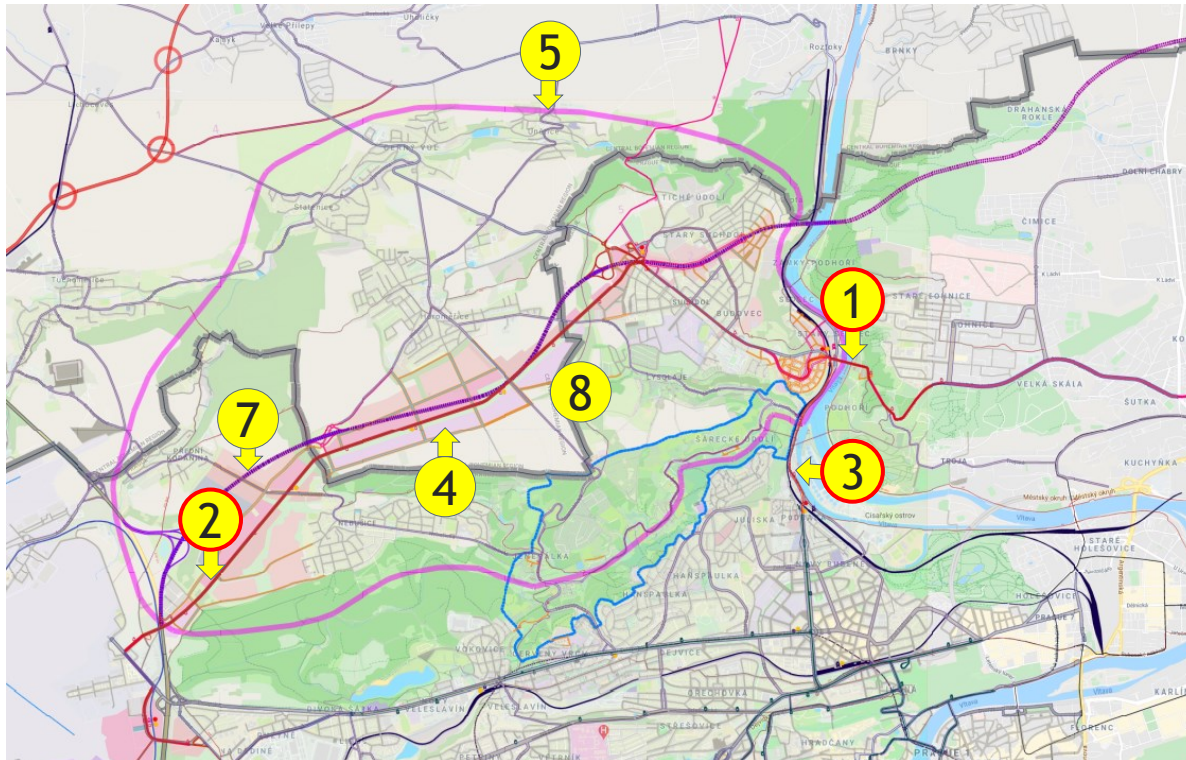


Vytvoříme prosperující území schopné naplňovat společné cíle s ohledem na potřeby jednotlivce.

TAKING COOPERATION FORWARD

SPOLEČNÉ PRIORITNÍ CÍLE.

Vznik a cíle „Spádového území“ naplňují požadavky strategického plánu hl. m. Prahy i úkoly strategického rámce ČR 2030



- 1 Prosadit realizaci propojení TT do Bohnic – severní tangenta.
- 2 Prosadit stabilizaci a realizaci TT na Dlouhou míli jako součást městského bulváru.
- 3 Podpořit prodloužení TT
- 4 Analyzovat společné potřeby a možnosti a společně vymezit plochy pro potřebnou vybavenost a inovační rozvoj.
- 5 Prosadit pro spádové území vznik ORP
- 6 Prosadit do stavebního zákona právo obcí na vyvážení vlivu obcí při působení na poli územního plánování (kontribuce)
- 7 Upravit vedení dálnice tak, aby nepoškozovala město. Nevznikala dopravní indukce v obcích a byl umožněn rozvoj městského bulváru a vybavenosti.
- 8 Propojovat zelené plochy, rozvíjet aktivní mobilitu včetně jejího provázání na cíle Prahy 6.
- 9 Prosadit změnu statutu hl. m. Prahy a umožnit MČ pořizování podrobné územně plánovací dokumentace
- 10 Prosadit vložení spádových území jako vrstvu metropolitního plánu.



- PRAŽSKÝ GRUNT - ORGANIZACE SPÁDOVÉHO ÚZEMÍ - REKAPITULACE.

Subsidiární přístup

- Společné plánování a koordinace - společná vize
 - Strategický plán
 - Plán udržitelné mobility
 - Plán pro udržitelnou energii

Koordinovaný postup

- Rada spádového území – zástupci obcí.
 - Reprezentují spádové území
 - Vyjednané dohody jsou platné po odsouhlasení v obcích.

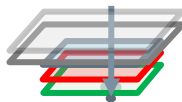
Profesionální správa

- Permanentní kulatý stůl
 - Koordinace s kraji a spádovými územími.
 - Aktivní získávání laické i odborné zpětné vazby.
 - Zapojení digitálních nástrojů
 - Vznik společné závazných dokumentů (kontribuce)

Strategické řízení konkrétních činností

- Principy kontroly, aktualizace a ověřování veřejného zájmu ve vztahu ke společným cílům.

1: 500 - 2000



SMACKER



Přátelské prostředí

- Maximální transparentnost
- Eticky zdravé prostředí
- Společná kultura jednání



Spolupráce



Podpora

Kraje
↕
MMR

Ústava ČR - Preambule

My, občané České republiky v Čechách, na Moravě a ve Slezsku, v čase obnovy samostatného českého státu, věrní všem dobrým tradicím dávné státnosti zemí Koruny české i státnosti československé, odhodláni budovat, chránit a rozvíjet Českou republiku v duchu nedotknutelných hodnot lidské důstojnosti a svobody jako vlast rovnoprávných, svobodných občanů, kteří jsou si vědomi svých povinností vůči druhým a zodpovědnosti vůči celku, jako svobodný a demokratický stát, založený na účtě k lidským právům a na zásadách občanské společnosti, jako součást rodiny evropských a světových demokracií, odhodláni společně střežit a rozvíjet zděděné přírodní a kulturní, hmotné a duchovní bohatství, odhodláni řídit se všemi osvědčenými principy právního státu, prostřednictvím svých svobodně zvolených zástupců přijímáme tuto Ústavu České republiky

Děkuji za pozornost

Ing. arch. Vladan Hodek
tel. 604144782
email: hodek @ axiohm.cz

